

๑๙๗๖ ๗.๐๗

แบบฟูด รายการและเงื่อนไขที่ไม่ได้

สั่งหน่วยงาน



ที่ ศธ ๐๔๘๒.๐๔/๑๗๖๕

เลขที่รับ ๗๕๓
วันที่รับ ๒๔ พ.ค. ๒๕๕๙
เวลา ๑๐.๐๐
ผู้รับ ๑๙๖

ถึง ทุกหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

พร้อมหนังสือนี้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ขอส่งสำเนาประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ เรื่อง ขยายเวลา_rับสมัครคัดเลือกบุคคลเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า ลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙ เพื่อโปรดทราบ และแจ้งบุคลากรในหน่วยงานทราบโดยทั่วไป โดยสามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ที่เว็บไซต์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ www.rmutr.ac.th และเว็บไซต์กองบริหารงานบุคคล <http://hr2.rmutr.ac.th>

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี
โทรศัพท์ ๐ ๒๔๘๙ ๔๐๖๕
โทรสาร ๐ ๒๔๘๙ ๔๐๖๕

นาย ภานุชติ

- ผู้จัดการบุคคล / ผู้อำนวยการ.

- ผู้จัดการบุคคล รองผู้อำนวยการ.

✓
๒๔/๗.๗.๕๙

งาน / งานวิชาชีวศึกษาล้ำหน้าสั่น
+ วิจัย

นาง พ.ศ. ๒๕๖๔

ห้อง + บันทึก ๑๗๖๐ /
ผู้จัดการบุคคล ผู้จัดการ
๘๖๖๖ ๑๙๖๖
นาย พ.ศ. ๒๕๖๔

๖๖๖๖๖๖



ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
เรื่อง ขยายเวลา_rับสมัครคัดเลือกบุคคลเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทผู้บริหาร
ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า
ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘

ตามประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ลงวันที่ ๓๗ มีนาคม ๒๕๕๘ เรื่อง รับสมัครคัดเลือกบุคคลเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการ กองหรือเทียบเท่า ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ โดยรับสมัครตั้งแต่วันที่ ๑๐-๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๘ และจะประกาศรายชื่อผู้ที่ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติในวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๘ นั้น

เนื่องจากมีผู้สมัครเข้ารับการประเมินจำนวนน้อยและเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีคุณสมบัติสมัครเข้ารับการคัดเลือกเพิ่มขึ้น จึงขยายกำหนดเวลาในการรับสมัครต่อไปอีก ตั้งแต่วันที่ ๑๗ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๘ ตามวันและเวลาราชการ และจะประกาศรายชื่อผู้ที่ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติในวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๕๘ ณ กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี หรือ Website : <http://hr2.rmutr.ac.th> และ www.rmutr.ac.th

ผู้ประสงค์จะสมัครสอบคัดเลือกให้ขอและยื่นใบสมัครที่กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี ตั้งแต่บัดนี้ จนถึงวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๘ ตามวันและเวลาราชการ

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

(นางสาวศรินรัตน์ อัครยิ่งศุภารัตน์)
รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์



ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
เรื่อง รับสมัครคัดเลือกบุคคลเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทผู้บริหาร
ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า
ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙

ด้วยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ จะดำเนินการคัดเลือกบุคคลเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงสุด พ.ศ. ๒๕๕๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๕๐ และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินเพื่อแต่งตั้งข้าราชการให้ดำรงตำแหน่งสูงสุด ประเภทผู้บริหาร ประเภททั่วไป และประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ประกาศ ณ วันที่ ๗ เมษายน ๒๕๕๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และประกาศสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ เรื่อง มาตรฐานกำหนดตำแหน่งประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๕๘ จึงประกาศรับสมัครคัดเลือกบุคคลเข้ารับการประเมิน มีรายละเอียด ดังนี้

๑. ตำแหน่งที่เปิดรับสมัคร :

- ๑.๑ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน
- ๑.๒ ผู้อำนวยการกองพัฒนาบัณฑิตศึกษา
- ๑.๓ หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตวังไถกลังจวล
- ๑.๔ หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
- ๑.๕ หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๑.๖ หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการวิทยาลัยเฉพาะช่าง
- ๑.๗ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะบริหารธุรกิจ
- ๑.๘ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะศิริ堪戎ศาสตร์
- ๑.๙ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะศิลปศาสตร์
- ๑.๑๐ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะอุตสาหกรรมการโรงแรมและการท่องเที่ยว
- ๑.๑๑ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี

๒. คุณสมบัติของผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือก

- ๒.๑ เป็นข้าราชการหรือพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน
- ๒.๒ ผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกมีคุณสมบัติที่จะสามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า (เอกสารแนบ ๑)

๒.๓ มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับงานและระยะเวลาของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด ดังนี้

๒.๓.๑ ในฐานะหัวหน้างานภายในกองหรือหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวข้องกับงานของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งไม่น้อยกว่า ๒ งาน โดยมีระยะเวลาปฏิบัติงาน งานละไม่น้อยกว่า ๑ ปี รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๔ ปี หรือ

๒.๓.๒ ในฐานะหัวหน้างานภายในกองหรือหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวข้องกับงานของตำแหน่งที่จะแต่งตั้ง ๑ งาน และมีประสบการณ์ในการบริหารหน่วยงานในฐานะรักษาการแทนหัวหน้างานอื่นภายในกองหรือหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า โดยมีระยะเวลาปฏิบัติงานหน่วยงานและไม่น้อยกว่า ๑ ปี รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๔ ปี หรือ

๒.๓.๓ ในฐานะรักษาการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวข้องกับงานของตำแหน่งที่จะแต่งตั้ง มาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี และมีประสบการณ์ในการบริหารหน่วยงานในฐานะหัวหน้างานภายในกองหรือเทียบเท่า รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๔ ปี

๒.๔ ได้รับเงินเดือนไม่ต่ำกว่าขั้นต่ำของระดับที่จะแต่งตั้ง ๒๖,๖๖๐ บาท (ตามกฎ ก.พ.อ. ว่าด้วยการกำหนดบัญชีเงินเดือนขั้นต่ำขั้นสูงของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๔๘)

๓. เอกสารประกอบการรับสมัครข้าราชการและพนักงานมหาวิทยาลัยเพื่อการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขั้นประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการ ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า

๓.๑ ผู้สมัครจัดทำวิสัยทัศน์ หลักการบริหารและนโยบายการบริหาร แผนพัฒนาหน่วยงาน พัฒนาค่านิยมด้วยความคิดและเป้าหมายที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน สร้างสรรค์ พัฒนาองค์กรให้มีบทบาทในการเป็นผู้นำทางการบริหารโดยละเอียด พร้อมผลงานที่ได้เด่นหรือที่ประสบความสำเร็จ จำนวน ๘ ชุด และนำมาเยี่ยมชมกับใบสมัครเข้ารับการประเมินในวันที่ยื่นใบสมัคร

๓.๒ ใบสมัครเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขั้น ประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า พร้อมติดรูปถ่ายหน้าตรงไม่สวมหมวก ไม่สวมแว่นตาขนาด ๑ นิ้ว พื้นหลังสีขาว จำนวน ๑ รูป โดยถ่ายมาแล้วไม่เกิน ๖ เดือน ก่อนวันสมัคร (เอกสารแนบ ๒)

๓.๓ แบบประเมินบุคคลและประวัติส่วนตัวเพื่อขอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขั้น ประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า (เอกสารแนบ ๓)

๓.๔ เอกสารหลักฐานที่แสดงถึงประสบการณ์การทำงาน เช่น คำสั่งมอบหมายการปฏิบัติงานฯลฯ

๓.๕ ผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงาน (ข้อตกลงการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานร้อยละ ๗๐) พร้อมเอกสารประกอบ (ถ้ามี) ย้อนหลัง ๓ ปี

๔. การรับสมัคร

๔.๑ ประกาศรับสมัครและขอรับใบสมัคร ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน - ๔ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ในวันและเวลาราชการ ๙.๓๐ - ๑๖.๓๐ น. ณ กองบริหารงานบุคคล พื้นที่ศาลาฯ หรือ Download เอกสารได้ที่ Website กองบริหารงานบุคคล www.hrd.rmutr.ac.th หรือ Website มหาวิทยาลัยฯ www.rmutr.ac.th

๔.๒ ผู้สมัครสามารถยื่นใบสมัคร ณ กองบริหารงานบุคคล พื้นที่ศาลาฯ ระหว่างวันที่ ๑๐ - ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙

๔.๓ ผู้สมัครมีสิทธิยื่นใบสมัครได้ ๑ ตำแหน่งเท่านั้น ของตำแหน่งประเภทผู้บริหารระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า

๔.๔ คณะกรรมการประเมินบุคคลฯ จะรับฟารณาบุคคลเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า เฉพาะผู้ส่งใบสมัครและเอกสารประกอบการสมัครที่มีข้อมูลครบถ้วน ตามรูปแบบที่กำหนดเท่านั้น และผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติจากคณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติ

๕. หลักเกณฑ์การประเมิน

๕.๑ ผู้สมัครต้องแสดงวิสัยทัศน์ต่อคณะกรรมการประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นในวันที่คณะกรรมการฯ กำหนด

๕.๒ องค์ประกอบการประเมิน

๕.๒.๑ ผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๓๐)

๕.๒.๒ ความรู้ความสามารถ ทักษะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๕๐)

ก. ความรู้ความสามารถที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน (คะแนนร้อยละ ๔๐)

- การนำเสนอวิสัยทัศน์

- หลักการบริหารและนโยบายการบริหาร

- แผนพัฒนาหน่วยงาน พร้อมกำหนดตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

- ผลงานที่โดดเด่นหรือที่ประสบความสำเร็จ

ข. ทักษะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน (คะแนนร้อยละ ๑๐)

๕.๒.๓ สมรรถนะทางการบริหาร (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๒๐)

๕.๓ หลักเกณฑ์การตัดสิน

ผู้สมัครต้องผ่านการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน ความรู้ความสามารถ ทักษะสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน และสมรรถนะทางการบริหาร รวมกันแล้วไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๖. การประกาศรายชื่อผู้ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติ

คณะกรรมการประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น จะประกาศรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นในวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๙

๗. การดำเนินการ

| ลำดับ ที่ | ขั้นตอนการดำเนินการ | วัน เวลา ในการดำเนินการ | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------|-------------------------------|--|-------------------|
| ๑ | ประกาศรับสมัครและขอรับใบสมัคร | ๑ เม.ย. - ๔ พ.ค. ๒๕๕๙ (๖๐ วันทำการ) | กองบริหารงานบุคคล |
| ๒ | รับสมัคร | ๑๐- ๑๖ พ.ค. ๒๕๕๙ (๕ วันทำการ) | กองบริหารงานบุคคล |

| ลำดับ ที่ | ขั้นตอนการดำเนินการ | วัน เวลา ในการดำเนินการ | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------|---|---------------------------------|---|
| ๓ | ตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัคร | ๑๗ - ๒๔ พ.ค. ๕๙ (๕ วันทำการ) | คณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติและ คณะกรรมการประเมิน เพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรง ตำแหน่งสูงขึ้น |
| ๔ | ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการตรวจสอบ คุณสมบัติ | ๒๕ พ.ค. ๕๙ | กองบริหารงานบุคคล |
| ๕ | ประชุมคณะกรรมการประเมินบุคคลฯ ดำเนินการประเมินและสรุปผล พร้อมผู้สมัครแสดงวิสัยทัศน์ | มิ.ย. - ก.ค. ๕๙ | คณะกรรมการประเมิน บุคคลฯ และกอง บริหารงานบุคคล |
| ๖ | เสนอผลการประเมินบุคคลฯ ต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริหารงาน บุคคลประจำมหาวิทยาลัย | กรกฎาคม ๕๙ | คณะกรรมการประเมิน บุคคลฯ และกอง บริหารงานบุคคล |
| ๗ | แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภท ผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือ เทียบเท่า | กรกฎาคม ๕๙ | กองบริหารงานบุคคล |

หมายเหตุ วันที่ในการดำเนินการตามแผนอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

๔. การประชาสัมพันธ์ตามขั้นตอนดำเนินการ สามารถตรวจสอบข้อมูลจากหนังสือเวียน Website มหาวิทยาลัยวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ www.rmutr.ac.th และ Website กอง
บริหารงานบุคคล <http://hr2.rmutr.ac.th> และบอร์ดประชาสัมพันธ์ทั้ง ๕ พื้นที่

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

(นางสาวศรินรัตน์ อัครยิ่งศุภารักษ์)
รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑ : วันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๔

ตัวแทนประเทศไทย

ผู้บริหาร

ชื่อสายงาน

ผู้บริหาร

ชื่อตำแหน่งในสายงาน

ผู้บริหาร

ระดับตำแหน่ง

ผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า

หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก

บริหารงานในฐานะหัวหน้าส่วนราชการภายในสำนักงานอธิการบดี หรือในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่มีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารงานทั่วไปในคณะ สถาบัน สำนักศูนย์ หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออป่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ซึ่งแบ่งส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา โดยมีลักษณะงานเกี่ยวกับการวางแผน บริหารจัดการ จัดระบบงาน อำนวยการ สำนักงาน น้อมหมาย คำสั่ง แนะนำ ตรวจสอบ ประเมินผลงาน ตัดสินใจ แก้ปัญหาในงานของ หน่วยงานที่รับผิดชอบ ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบของงานสูงมากและปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับน้อมหมาย

โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติในค้านต่างๆ ดังนี้

๑. ค้านแผนงาน

(๑) วางแผนงาน โครงการ หรือแผนการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนกลยุทธ์ของสถาบันอุดมศึกษาที่สั่งกัด

(๒) บูรณาการแผนงาน โครงการ กิจกรรม เพื่อให้เป็นตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามที่กำหนด

(๓) ติดตาม เร่งรัด การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน โครงการ หรือแผนการปฏิบัติงาน ตลอดจนประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามที่กำหนด

๒. ด้านบริหารงาน

(๑) ขั้นตอนงาน และวิธีการปฏิบัติงานของหน่วยงาน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่รับผิดชอบ

(๒) มอบหมาย กำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม ให้คำแนะนำ ปรับปรุงแก้ไข ในเรื่องด่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจของหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

(๓) พิจารณาอนุมัติ อนุญาตการดำเนินการด่างๆ ตามการกิจที่หน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

(๔) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานหรือองค์กรภาครัฐ เอกชน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความร่วมมือ หรือบูรณาการงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์และเป็นประโยชน์ต่อผู้รับบริการ

(๕) ชี้แจงข้อเท็จจริง พิจารณาให้ความเห็น ข้อเสนอแนะในที่ประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการด่างๆ ที่ได้รับแต่งตั้ง หรือเวทีแข่งขันด่างๆ ในระดับหน่วยงานหรือองค์กรทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ในฐานะผู้แทนหน่วยงานหรือสถาบันอุดมศึกษาเพื่อรักษาผลประโยชน์ทางราชการ ของสถาบันอุดมศึกษาและประเทศไทย

๓. ด้านบริการทรัพยากรบุคคล

(๑) ขั้นตอนงานและอัตราค่าจ้างเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานให้สอดคล้องกับการกิจ เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพ และความคุ้มค่า

(๒) ติดตามและประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ในบังคับบัญชา เพื่อให้การปฏิบัติงาน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงานและบรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

(๓) ให้คำปรึกษานั่น ปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในบังคับบัญชา เพื่อให้เกิดความสามารรถและสมรรถนะที่เหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ

๔. ด้านบริการทรัพยากรและงบประมาณ

(๑) วางแผนการใช้ทรัพยากรและงบประมาณของหน่วยงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย พันธกิจ และเป็นไปตามเป้าหมายของสถาบันอุดมศึกษา

(๒) ติดตาม ตรวจสอบการใช้ทรัพยากรและงบประมาณ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า และเป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

ภูมิสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง

๑. มีภูมิสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งตรงตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของสาขางานหลักตามสังกัดของส่วนราชการ ในกรณีที่เป็นส่วนราชการภายใต้ส่วนราชการอื่นด้วยการแต่งตั้งสถาบันอุดมศึกษา หรือในสาขางานบริหารงานทั่วไปในกรณีที่เป็นส่วนราชการที่มีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารงานทั่วไปใน磕ะ สถาบัน สำนัก ศูนย์ หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออื่นๆ ที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ซึ่งแบ่งส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา และ

๒. ดำรงตำแหน่งได้ตำแหน่งหนึ่งมาแล้ว ดังต่อไปนี้

๒.๑ ประเภทผู้บริหาร ตำแหน่งผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า

๒.๒ ประเภทเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับชำนาญการพิเศษ ไม่น้อยกว่า ๑ ปี

๒.๓ ประเภทเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับชำนาญการ มาแล้วไม่น้อยกว่า ๑ ปี

๒.๔ ตำแหน่งอ้างอิงที่เทียบเท่า ๒.๑ หรือ ๒.๒ หรือ ๒.๓ แล้วแต่กรณี ตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไข ที่ ก.พ.อ. กำหนด

และ

๓. มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับงานและระยะเวลาของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งตามที่สถาบันอุดมศึกษากำหนด และ

๔. ผ่านการอบรมหลักสูตรที่ ก.พ.อ. รับรอง หรือผ่านการอบรมหลักสูตรตามกรอบมาตรฐานหลักสูตรการบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง ที่ ก.พ.อ. กำหนดและรับรองหน่วยจัด

ในกรณีที่มีเหตุผลและความจำเป็นอาจแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งไปก่อน โดยต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าว ภายในระยะเวลา ๒ ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง

ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งให้เป็นไปตามที่สถาบันอุดมศึกษากำหนด



ใบสมัครคัดเลือกเพื่อเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น
ประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า
ช้าพเจ้า..... ตำแหน่ง.....
ระดับ..... ตำแหน่งเลขที่..... สังกัด.....
ข่ายราชการที่.....

ติดรูปถ่ายสี ๑
น้ำ จำนวน ๑ รูป
พื้นหลังสีขาว

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
๑. แบบประเมินบุคคลและประวัติส่วนตัวเพื่อข้อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า (เอกสารแบบ ๓ ท้ายประกาศ มทร. รัตนโกสินทร์ เรื่อง รับสมัครคัดเลือกบุคคลเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประเภทผู้บริหาร ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙)
 ๒. วิสัยทัศน์ หลักการบริหารและนโยบายบริหาร แผนพัฒนาหน่วยงาน พร้อมกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน สร้างสรรค์พัฒนาองค์กรให้มีบทบาทในการเป็นผู้นำทางการบริหารโดยละเอียด พร้อมผลงานที่โดดเด่นหรือที่ประสบความสำเร็จ จำนวน ๔ ชุด
 ๓. เอกสารหลักฐานที่แสดงถึงประสบการณ์การทำงาน เช่น คำสั่งมอบหมายการปฏิบัติงานฯลฯ
 ๔. ผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงาน (ข้อตกลงการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน ร้อยละ ๗๐) พร้อมเอกสารประกอบ (ถ้ามี) ย้อนหลัง ๓ ปี จากหน่วยงานเดิม
- ขอแสดงความประสงค์สมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อประเมินบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ตำแหน่ง
- ผู้อำนวยการ.....
 - หัวหน้าสำนักงาน.....

ขอรับรองว่าข้อความข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนในตำแหน่งที่จะสมัคร โดยได้ยื่นแบบการประเมินบุคคลและประวัติส่วนตัวเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า

(ลงชื่อ)..... ผู้สมัครคัดเลือก

ปั๊นใบสมัครวันที่..... เดือน..... พ.ศ.

แบบประเมินบุคคลและประวัติส่วนตัว
เพื่อขอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงชี้ช้า ประจำหน้าผู้บริหาร
ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า
สังกัด.....
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลเบื้องต้นของผู้ขอประเมิน

๑. ประวัติส่วนตัว

- ๑.๑ ชื่อผู้ขอรับการประเมิน.....
 ๑.๒ วัน / เดือน / ปีเกิด..... อายุ.....
 ๑.๓ ตำแหน่งปัจจุบัน..... สังกัด.....
 เงินเดือน..... บาท

๒. ประวัติการศึกษา (เรียงจากคุณวุฒิสูงสุดตามลำดับ)

| | | |
|--------------|-------------------|---------------------|
| คุณวุฒิ/สาขา | ปี พ.ศ. ที่ได้รับ | ชื่อสถาบันและประเทศ |
|--------------|-------------------|---------------------|

- ๒.๑
- ๒.๒
- ๒.๓
- ๒.๔

๓. ประวัติการรับราชการ

| ลำดับที่ | ตำแหน่ง | ระดับ | สังกัด | ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง |
|----------|---------|-------|--------|-------------------------|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

๔. ประวัติการอบรม

| ลำดับที่ | รายการอบรม/สัมมนา/คึกษาดูงาน | สถานที่/ระยะเวลา | หน่วยงานที่จัด |
|----------|------------------------------|------------------|----------------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

ขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) ผู้ขอรับการประเมิน
 (.....)
 (ตำแหน่ง)
 วันที่ / /

ส่วนที่ ๒ : ความเห็นผู้บังคับบัญชาระดับถัดไป

ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า นาย / นาง / นางสาว
 เป็นผู้มีคุณสมบัติ ครบถ้วน ไม่ครบถ้วน ที่จะได้รับการแต่งตั้งระดับผู้อำนวยการกองหรือ
 เทียบเท่า โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

๑. เป็นข้าราชการหรือพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน
๒. ผู้สมควรเข้ารับการคัดเลือกมีคุณสมบัติที่จะสามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง
 ประเภทผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า
๓. มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับงานและระยะเวลาของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งตามที่สภามหาวิทยาลัย
 กำหนด ดังนี้

๓.๑ ในฐานะหัวหน้างานภายในกองหรือหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติ
 เกี่ยวข้องกับงานของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งมีน้อยกว่า ๒ งาน โดยมีระยะเวลาปฏิบัติงาน งานละไม่น้อยกว่า ๑ ปี
 รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๕ ปี หรือ

๓.๒ ในฐานะหัวหน้างานภายในกองหรือหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติ
 เกี่ยวข้องกับงานของตำแหน่งที่จะแต่งตั้ง ๑ งาน และมีประสบการณ์ในการบริหารหน่วยงานในฐานะรักษาการแทน
 หัวหน้างานอื่นภายในกองหรือหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า โดยมีระยะเวลาปฏิบัติงานหน่วยงานละไม่น้อยกว่า ๑
 ปี รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๕ ปี หรือ

๓.๓ ในฐานะรักษาการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติ เกี่ยวข้องกับงานของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งมาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี และมีประสบการณ์ในการบริหารหน่วยงานในฐานะหัวหน้างานภายในกองหรือเทียบเท่า รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๔ ปี

๔. ได้รับเงินเดือนไม่ต่ำกว่าขั้นต่ำของระดับที่จะแต่งตั้ง

(ลงชื่อ)..... ผู้บังคับบัญชา

(.....)

(ตำแหน่ง).....

(วันที่) / /

สำหรับกองบริหารงานบุคคล

ส่วนที่ ๓ : การตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคล

สรุปผลการตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคล

ตำแหน่งผู้อำนวยการกอง..... หรือเทียบเท่า.....

คุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด

() ๑. มีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งตรงตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของสายงาน หลักตามลักษณะงานของส่วนราชการ ในกรณีที่ส่วนราชการภายใต้การดูแลของส่วนราชการ ตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา หรือในสายงานบริหารงานทั่วไปในกรณีที่เป็นส่วนราชการที่มีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารงานทั่วไปในคณะ สถาบัน สำนัก ศูนย์ หรือหน่วยงานที่เรียกชื่อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ซึ่งแบ่งส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา

() ๒. ดำรงตำแหน่งได้ตำแหน่งหนึ่งมาแล้ว ดังต่อไปนี้

() ๒.๑ ประเภทผู้บริหาร ตำแหน่งผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า

() ๒.๒ ประเภทเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับชำนาญการพิเศษ ไม่น้อยกว่า ๓ ปี

() ๒.๓ ประเภทเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับชำนาญการ มาแล้วไม่น้อยกว่า ๗ ปี

() ๒.๔ ตำแหน่งอย่างอื่นที่เทียบเท่า ๒.๑ หรือ ๒.๒ หรือ ๒.๓ แล้วแต่ลักษณะตาม หลักเกณฑ์และเงื่อนไข ที่ ก.พ.อ กำหนด คือ.....

Biyada.tu@hotmai.com

() ๓. มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับงานและระยะเวลาของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด ดังนี้

() ๓.๑ ในฐานะหัวหน้างานภายนอกองหรือหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวข้องกับงานของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งไม่น้อยกว่า ๒ งาน โดยมีระยะเวลาปฏิบัติงาน งานละไม่น้อยกว่า ๑ ปี รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๕ ปี หรือ

() ๓.๒ ในฐานะหัวหน้างานภายนอกองหรือหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวข้องกับงานของตำแหน่งที่จะแต่งตั้ง ๑ งาน และมีประสบการณ์ในการบริหารหน่วยงานในฐานะรักษาการแทนหัวหน้างานอื่นภายนอกองหรือหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า โดยมีระยะเวลาปฏิบัติงานหน่วยงานละไม่น้อยกว่า ๑ ปี รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๕ ปี หรือ

() ๓.๓ ในฐานะรักษาการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวข้องกับงานของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งมาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี และมีประสบการณ์ในการบริหารหน่วยงานในฐานะหัวหน้างานภายนอกองหรือเทียบเท่า รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๕ ปี

() ๔. ผ่านการอบรมหลักสูตรที่ ก.พ.อ. รับรอง หรือผ่านการอบรมหลักสูตรตามกรอบมาตรฐานหลักสูตรการบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูงที่ ก.พ.อ. กำหนดและรับรองหน่วยจัด

ในกรณีที่มีเหตุผลและความจำเป็นอาจแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งไปก่อน โดยต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าว ภายในระยะเวลา ๒ ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง

() ผ่านการอบรมตามที่กำหนด

() อบรมตามที่กำหนด ภายนอกในระยะเวลา ๒ ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง

○ คุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามที่กำหนด เนื่องจาก.....

(ลงชื่อ).....ผู้ตรวจสอบ

(.....)

(ตำแหน่ง) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติ

(วันที่) / /

สำหรับคณะกรรมการประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น

ส่วนที่ ๔ : ผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่ และความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นของตำแหน่ง

๑) ผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๓๐) ให้ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามหลักการกิจของตำแหน่ง ภายในระยะเวลา ๓ ปี โดยสัมฤทธิ์ของงานที่จะประเมินต้องสอดคล้องกับงานที่กำหนดไว้ในข้อตกลงการปฏิบัติงาน

| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | ผลการประเมินฯ (ร้อยละ ๓๐) |
|--|---------------------------|
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | ผลการประเมินฯ (ร้อยละ ๗๐) |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |
| ผลการประเมินฯ รอบที่ (วันที่..... - วันที่.....) | |

(๒) ความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๕๐)

| รายละเอียดตัวชี้วัด | ค่าน้ำหนัก (ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการ) (๑) | ผลการประเมิน | | ผลการประเมิน ค่าต่อไปน้ำหนัก (๒) \times (๑) ๕ |
|---|--|--------------|-----|--|
| | | (๓) | (๔) | |
| ๒.๑ ความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน (ร้อยละ ๕๐) | | | | |
| ๒.๑.๑ วิสัยทัศน์ | | | | |
| ๒.๑.๒ หลักการบริหารและนโยบายการบริหาร | | | | |
| ๒.๑.๓ แผนพัฒนาหน่วยงาน พร้อมกำหนดตัวชี้วัดที่ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย | | | | |
| ๒.๑.๔ ผลงานที่ได้เด่นหรือที่ประสบความสำเร็จ | | | | |
| ผลการประเมินรวม ข้อ ๒.๑ | | | | |
| รายละเอียดตัวชี้วัด | | ผลการประเมิน | | |
| | | ๕ | ๔ | ๓ |
| ๒.๒ ทักษะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน (ร้อยละ ๑๐) โดยจะประเมินจากด้าน ^{ภาวะผู้นำ} | | | | |
| ๒.๒.๑ มีความเต็ดขาดสามารถตัดสินใจได้ทันท่วงทีและสามารถจัดการปัญหาหรือ ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นได้ | | | | |
| ๒.๒.๒ มีมนุษยสัมพันธ์กับผู้อื่น ติดต่อสัมพันธ์กับผู้อื่นด้วยความเหมาะสม | | | | |
| ๒.๒.๓ มีบุคลิกภาพที่ดีทำให้ผู้อื่นเลื่อมใสศรัทธา และมีความยุติธรรม | | | | |
| ๒.๒.๔ มีวุฒิภาวะทางอาชีวณ มีความสงบเรียบร้อยไม่หึงยิโส สามารถบังคับ จิตใจและ อาชีวณไม่ให้แสดงอาการที่ไม่เหมาะสมต่อผู้อื่นได้ | | | | |
| ๒.๒.๕ มีความจงรักภักดีต่อหน่วยคณ ต่อส่วนรวม ต่อองค์กร | | | | |
| ๒.๒.๖ มีการลงเสริมและสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา | | | | |
| ๒.๒.๗ มีวินัย ตรงต่อเวลา | | | | |
| ๒.๒.๘ สามารถอบทมายางานและสื่อสารได้เป็นอย่างดี | | | | |
| ๒.๒.๙ เปิดโอกาสให้บุคลากร มีส่วนร่วมในการบริหารงานและรับฟังความคิดเห็นของ ผู้อื่น เพื่อประกอบการตัดสินใจและฉันทามติ และส่งเสริมการทำงานเป็นทีม | | | | |
| ๒.๒.๑๐ สนับสนุนให้มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ | | | | |
| ผลการประเมินรวมข้อ ๒.๒ = $\frac{\text{ผลการประเมินรวม}}{๕} \times ๑๐$ | | | | |
| รวมข้อ ๒.๑ และ ๒.๒ (ร้อยละ ๕๐) | | | | |

หมายเหตุ ระดับ ๕ = ตีมาก ระดับ ๒ = พอใช้
 ระดับ ๔ = มาก ระดับ ๑ = ต้องปรับปรุง
 ระดับ ๓ = ปานกลาง

๓) สมรรถนะทางการบริหาร (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๒๐)

| ตัวชี้วัด | (๑) เกณฑ์ที่ คาดหวัง | (๒) ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ | (๓) จำนวน ตัวชี้วัด | (๔) ตัวชี้วัดที่ผ่าน การประเมิน | (๕) ผลการประเมินตาม $\frac{(\text{๔})}{(\text{๓})} \times 100$ |
|---|----------------------------|--|---------------------------|---------------------------------------|--|
| ๓. สมรรถนะทางการบริหาร (ข้อกำหนดสมรรถนะทางด้านการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย) (ร้อยละ ๒๐) | | | | | |
| MC ๐๑ การสอนและพัฒนางาน | | | | | |
| MC ๐๒ การแก้ไขปัญหาและการ ตัดสินใจ | | | | | |
| MC ๐๓ การบริหารการเปลี่ยนแปลง | | | | | |
| MC ๐๔ การวางแผนเชิงกลยุทธ์ | | | | | |
| MC ๐๕ ความเป็นผู้นำ | | | | | |
| รวม | | | | | |
| คะแนนที่ได้รับ (ร้อยละ ๒๐) = | | $\frac{\text{ผลรวมตัวชี้วัดที่ผ่าน}}{\text{จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด}} \times 100$ | | | |

หมายเหตุ

๑. เกณฑ์ที่คาดหวังตามตำแหน่งที่จะประเมินเพื่อลงตำแหน่ง
๒. การคำนวณคะแนนสมรรถนะให้เทียบเท่ากับเกณฑ์ที่คาดหวัง ตามจำนวนตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมิน และ เทียบบัญญัติโดยร่างศูนย์ผลการประเมินที่ได้

๔) แบบสรุปผลการประเมิน

| องค์ประกอบการประเมิน | คะแนน ร้อยละ | ค่าคะแนนที่ได้ |
|--|-----------------|----------------|
| ๑. ผลลัพธ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่ | ๓๐ | |
| ๒. ความรู้ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน | ๕๐ | |
| ๓. สมรรถนะทางการบริหาร | ๒๐ | |
| รวม | ๑๐๐ | |

สรุปผลการประเมิน.....

.....
.....
.....
.....

เกณฑ์ตัดสิน

ตำแหน่งผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า: ต้องฝ่ายการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน และสมรรถนะทางการบริหาร รวมกันแล้วไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

- () ฝ่ายการประเมิน
() ไม่ฝ่ายการประเมิน
คณะกรรมการประเมิน

ลงชื่อ (ประธานกรรมการ)
(.....))

ลงชื่อ (กรรมการ)
(.....))

ลงชื่อ (กรรมการ)
(.....))

ลงชื่อ (กรรมการ)
(.....))

ลงชื่อ (กรรมการและเลขานุการ)
(.....))